

## לפניכם כלי למיפוי פעולות חדשנות

ניתן להשתמש בו לטובת מיפוי עצמי של הפעולות שאתם/ן עושים בתפקיד מסוים, או לטובת מיפוי מערכתי של פעולות ברמת הארגון. בהקשר של עולמות ניהול החדשנות, ניתן להיעזר בכלי כדי לזהות תחומים שבהם הפרדיגמה הקיימת כבר אינה משרתת את היעדים שהצבנו לעצמנו, ולהיעזר בו כדי לסמן אזורים שבהם נרצה לנקוט באסטרטגיות חדשות ולייצר פרדיגמה מותאמת יותר למציאות המשתנה.

ערכו רשימת פעולות שאתם עושים בתפקידכם, ומיינו אותן לפי ארבע האסטרטגיות: **Just in Case, Just in Time, Just Enough, Just for Me**

### בדקו את עצמכם:

האם יש אסטרטגיה בולטת בהשוואה לאחרות?  
האם יש אסטרטגיה שבה הייתם רוצים לנקוט יותר, וגיליתם שהיא פחות דומיננטית אצלכם?  
כיצד ניתן לשנות זאת?

לאחר המיפוי, כדאי לשאול את עצמכם ואת הצוות לגבי כל אחת מהאסטרטגיות:  
באיזה אופן האסטרטגיה משרתת את מטרותיי?  
עד כמה אני מרוצה מהיחס בין השקעה לתפוקה?  
אילו חלופות ניתן להציע, ומה יהיו התועלות והאתגרים של החלופות?

### שימו לב!

אין נכון ולא נכון מבחינת התפלגות הפעולות ברבעים השונים. הכלי מאפשר ניהול עצמי מבוסס נתונים: אם אני רואה שאני לא מתקדמ/ת בתחום מסוים, אולי האסטרטגיה צריכה להשתנות. ניתן להשתמש בכלי בהקשר של תחום עשייה מסוים או מול שותפי עשייה: לדוגמה, באיזו אסטרטגיה אני פועל/ת מול מטה, מחוז, רשויות וכד'. אפשר לעשות רפלקציה על התגובות בעיתוי שונה - לחזור אל הכלי לאחר זמן מסוים ולבדוק מה נשתנה. כדאי לשים לב, היכן אני בוחר/ת והיכן אני פועל/ת כ"טייס אוטומטי": למשל, אם בתפקיד מסוים או מול גורם מסוים אני עסוק/ה בעיקר בכיבוי שריפות, אולי אפשר לפתח דפוסי פעולה חדשים בגזרה זו. תפיסת תפקיד ניהולית מסוימת עשויה להשפיע על דומיננטיות לכיוון מסוים אך בסופו של דבר הכול עניין של מינונים: כל אחד ואחת מאיתנו נמצאים בכל ה במיפוי, וחשוב לזכור שניתן גם להיות מושפעים מהסביבה ולהשתנות.

## Just in Time

"בול!" ... "איך לא חשבו על זה קודם"

תחום שאני מזהה בו היערכות למענה נקודתי ומותאם לצורכי השעה  
**בדרך כלל מענה ל:**  
צורך מתהווה, דאגה להווה ולעתיד הקרוב, בקשות ופניות מהשטח, רעיונות ויוזמות מהשטח, אחר...

## Just in Case

"שיהיה" .. "אם לא יועיל לא יזיק"

תחום שאני מזהה בו היערכות למענה רחב והכנת "מלאי" גדול  
**בדרך כלל מענה ל:**  
צורך קבוע, דאגה להווה ולעתיד, הנחיות ממונים, הנחיות מדינה, אחר...

## Just for Me

"תפור לפי מידה בדיוק בשבילי!"

תחום שאני מזהה בו היערכות מדויקת ומותאמת למאפיינים הייחודיים שלנו.  
**בדרך כלל מענה ל:**  
צורך מקומי ייחודי, דאגה להווה או לעתיד, יוזמות פרטניות, אירועים מקומיים, אחר...

## Just Enough

"כיבוי שרפות"

תחום שאני מזהה בו היערכות מינימלית ומתן מענים מהירים וקצרי טווח  
**בדרך כלל מענה ל:**  
צורך מיידי ודחוף, דאגה להווה, מניעת תלונות, אירועי קיצון, אחר...

