

כלי לאפיון מטרות OKR

אפיינו 2 מטרות גדולות ושאפתניות, לאחר מכן נסחו 2-3 מדדים תוצאתיים שיסייעו לכם לדעת שהגעתם ליעד.

מטרה שאפתנית ומאתגרת Objective

נסחו מטרה גדולה, איכותנית הממוקדת בתחום מסוים. הקפידו לבחור אופק זמן למימוש (בד"כ רבעון).

מטרה איכותנית לדוגמא:

ליצור מנהיגות תומכת, מאפשרת, מאמנת ומסירה חסמים, שתאפשר ותעזור להגדיר מחדש ולרענן את בעלי התפקידים

Key Results מטרות הניתנות למדידה

נסחו 2-3 מדדים כמותיים שיבטאו את ההגעה ליעד שהוא המטרה שהגדרתם.

<u>תוצאות לדוגמא:</u>

- ל כלל בעלי.ות התפקידים שותפות.ים להגדרת התפקיד שלהן.ם
- ל כל בעל.ת תפקיד חדש מקבל.ת סדנת מנטורינג מאשת.איש צוות אחר.ת שבקיא.ה בניהול התפקיד
 - ' הצוות הניהולי יאתר לפחות חסם מרכזי אחד שיש לכל בעל.ת תפקיד ויסיר אותו
 - להצמיח לפחות שתי.שני נשות.אנשי צוות חדשות.ים עם פוטנציאל ניהולי

מטרה שאפתנית ומאתגרת Objective

נסחו מטרה גדולה, איכותנית הממוקדת בתחום מסוים. הקפידו לבחור אופק זמן למימוש (בד"כ רבעון).

מטרה איכותנית לדוגמא:

הארגון בוחן ומאמץ דפוסי פעולה, שפותחו ע"י בעלי העניין כדפוסים ארגוניים, כדי שבעלי התפקידים יקבלו במה משמעותית לתפקידם החדש

מטרות הניתנות למדידה Key Results

נסחו 2-3 מדדים כמותיים שיבטאו את ההגעה ליעד שהוא המטרה שהגדרתם.

:תוצאות לדוגמא

- * כל ישיבת צוות מתחילה עם סיפור הצלחה של בעל.ת תפקיד חדש
- * כל בעל.ת תפקיד חדש י.תפתח יוזמה פדגוגית-דיאלוגית חדשה כחלק מהגדרת התפקיד שלה.ו, יחד עם עוד שתי.שני נשות.אנשי צוות לפחות.
- * פעם ברבעון מתבצע תהליך רפלקטיבי של בעלי.ות התפקידים, ונעשות התאמות בהתאם לנסיון בשטח

ֹ הדוגמאות מתוך תכנית עבודה שפיתח בתי ספר גולדה מאיר בכפר סבא במסגרת קורס פיתוח המרחב החינוכי במציאות החדשה.

